

**OS IMPACTOS DO AEROPORTO DE LINHARES PARA O PRODUTOR DE
MAMÃO: ESTUDO DE CASO COM A EMPRESA FRUTMEL FRUTAS**

**THE IMPACTS OF THE LINHARES AIRPORT FOR PAPAYA PRODUCERS:
CASE STUDY WITH THE COMPANY FRUTMEL FRUTAS**

Erika Resende da Silva

Graduando em administração, FACELI - Faculdade de Ensino Superior de Linhares,
Brasil

E-mail: erikadasilva0025@gmail.com

Professor Me. Luciano Pimenta Valadares

Professor especializado em logística de Administração de empresa no curso de
Administração da Instituição FACELI - Faculdade de Ensino Superior de Linhares,
Brasil

E-mail: luciano.valadares@faceli.edu.br

Resumo

Linhares desenvolveu-se consideravelmente, sendo uns dos municípios importantes para o estado do Espírito Santo. A cidade se destaca a cada ano pela sua fruticultura no Brasil e no mundo, visto que, os produtores acreditam na pesquisa científica, buscando se inovar tecnologicamente, com o intuito de competir no mercado e melhorar cada vez mais as qualidades das frutas. Este trabalho é de natureza exploratória em que foi realizado um estudo de caso com a empresa Frutmél Frutas utilizando a abordagem qualitativa. Com a infraestrutura aeroportuária na cidade, sendo sonhado e aguardado com grandes expectativas pelos empresários, em especial, os produtores de mamão, impactará não somente o elo logístico de mamão que necessita se escoado com certa rapidez e agilidade, mas também atrairá novos mercados e investidores para a cidade, de modo que eleva a economia, gerando assim empregos e rendas para a região.

Palavras-chave: Inovação; Viabilidade; Competitividade; Agilidade.

Abstract

Linhares has developed considerably, being one of the important municipalities for the state of Espírito Santo. The city stands out every year for its fruit growing in Brazil and around the world, as producers believe in scientific research, seeking to innovate technologically, with the aim of competing in the market and increasingly improving the qualities of the fruits. This work is exploratory in nature in which a case study was carried out with the company Frutmél frutas using a qualitative approach. With the airport infrastructure in the city, being dreamed of and awaited with great

expectations by businesspeople, especially, papaya producers, it will not only impact the logistical link of papaya that needs to be transported with certain speed and agility, but will also attract new markets and investors to the city, in a way that boosts the economy, thus generating jobs and income for the region.

Keywords: Innovation; Viability; Competitiveness; Agility.

1. INTRODUÇÃO

Linhares experimentou um desenvolvimento significativo ao longo do tempo, consolidando-se como uma cidade de grande importância para o Estado do Espírito Santo, especialmente em termos logísticos, ao estabelecer conexões com outras regiões. Conforme destaca o Jornal A Gazeta (2021): "A cidade testemunhou o retorno do progresso e o início do desenvolvimento adjacente a partir do plantio de cacau no início do século XX, com a ponte sobre o Rio Doce e a construção da BR 101, conectando-se com o Brasil inteiro."

Atualmente, Linhares passa por um processo de transformação, prosperando em diversos setores produtivos, tanto nos polos moveleiros quanto no agronegócio, que têm se destacado a cada ano, atraindo o interesse de investidores e empreendedores que veem no município uma oportunidade de investimento.

Com a construção do aeroporto em Linhares, espera-se que a cidade cresça a ainda mais, considerando que o município está localizado na região norte do estado, fazendo fronteira ou estando próximo de várias cidades vizinhas. Segundo Alves (2019), é fundamental o desenvolvimento da infraestrutura com o objetivo de não apenas encurtar distâncias, mas também de facilitar e agilizar os processos logísticos, possibilitando o surgimento de novas tecnologias. Nesse contexto, o modal aéreo será crucial para a logística, tanto no escoamento de diversas cargas quanto para facilitar as negociações com empresários de fora.

Se analisarmos, a logística tem ganhado relevância, tornando-se um setor de grande importância, anteriormente pouco valorizado. Pereira Neto et al. (2016), apud Consulin (2020), afirmam que "os melhores motores para atrair investidores, melhorar a qualidade dos serviços e reduzir taxas são a concorrência e o fornecimento de infraestrutura". Com o avanço tecnológico e as exigências dos consumidores, o poder público e a iniciativa privada devem elaborar um plano

estratégico em relação à infraestrutura, definindo qual modal de transporte melhor atende às demandas do mercado, ao mesmo tempo em que seja vantajoso quanto à redução de custos.

A logística para o produtor rural é um fator fundamental e desafiador, pois exige cuidados que previnam prejuízos com as cargas. McCarthy e Perreault (1997), apud Hara (2013, p. 68), argumentam que "cada vez mais, produtos perecíveis de origem vegetal, que anteriormente não podiam ser transportados, estão fluindo pelos continentes e oceanos". Isso significa que produtos como o mamão, que tende a deteriorar-se rapidamente, exigem estratégias e agilidade no transporte.

Este artigo tem como objetivo analisar os impactos logísticos decorrentes do novo aeroporto em Linhares, destacando os benefícios para os produtores rurais, especialmente na indústria do mamão. A pesquisa investigará os efeitos dessa nova infraestrutura aeroportuária no escoamento da produção agrícola e os desafios que poderão surgir na cadeia logística. Além disso, busca compreender como essa evolução pode influenciar os sistemas de produção agrícola, explorando as interconexões entre os elementos logísticos e os processos produtivos em uma escala local e regional, abrangendo todo o norte do estado.

Seguindo essa lógica, os objetivos específicos do artigo incluem: observar as transformações no cenário logístico dos produtores de mamão, considerando os efeitos diretos e indiretos advindos da intensificação das operações do aeroporto de Linhares; identificar os impactos concretos das mudanças logísticas no setor de produção de mamão, levando em conta não apenas a eficiência e a velocidade das operações, mas também os desdobramentos socioeconômicos; avaliar como as mudanças na logística da indústria mamoeira podem afetar os meios logísticos tradicionais já consolidados, examinando possíveis reconfigurações nas rotas de transporte, nos centros de distribuição e nas estratégias de escoamento da produção; e, por fim, analisar o papel do aeroporto de Linhares como agente propulsor de mudanças no panorama logístico regional, investigando como a infraestrutura aeroportuária pode se integrar de forma sinérgica com as demandas e os fluxos da indústria do mamão, impulsionando o desenvolvimento econômico local.

Este artigo contribui de maneira significativa para o aumento do conhecimento da sociedade, em especial dos pequenos produtores, ao demonstrar um conjunto de impactos que transcendem o setor agrícola, repercutindo positivamente na comunidade em geral. Entre os benefícios, destacam-se a geração de empregos, o fortalecimento da competitividade frente a produtores externos, o aumento da arrecadação tributária e, conseqüentemente, o desenvolvimento local.

2. REVISÃO DA LITERATURA

2.1. O município de Linhares

Linhares está localizada a 130 km de Vitória, capital do Espírito Santo, abrange uma área de 3.450 km² e faz fronteira com nove municípios: Aracruz, João Neiva, Colatina, Marilândia, Governador Lindenberg, Rio Bananal, Sooretama, Jaguaré e São Mateus. Sua posição estratégica insere o município em quatro bacias hidrográficas: Barra Seca e Foz do Rio Doce, Portões e Lagoas do Rio Doce, Santa Maria do Rio Doce e, por fim, Litoral Centro Norte (Incapar, 2020).

De acordo com o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE, 2022), a população do município de Linhares chegou a 166.786 habitantes, conforme o último censo realizado em 2022. Em comparação com os outros municípios do estado, Linhares ocupa a 6^a posição entre os 78 municípios capixabas, enquanto a nível nacional, encontra-se na 210^a posição.

Nesse contexto, a cidade apresenta uma densidade demográfica de 47,7 habitantes por quilômetro quadrado, e estima-se um crescimento populacional para 181.241 habitantes em 2024, segundo as pesquisas do IBGE (2022).

Linhares consolidou-se como uma referência para o estado do Espírito Santo, destacando-se pela ampla diversificação econômica. Segundo os dados apresentados pela Prefeitura Municipal de Linhares, a cidade oferece não apenas vantagens competitivas e logística eficiente, com variados setores, mas também se destaca como o maior polo de desenvolvimento econômico e social do Espírito Santo. Assim, a cidade alcançou um status significativo devido aos diversos

segmentos que abrange, como o industrial, o agronegócio e o comercial, gerando empregos para a sociedade.

Segundo a fundação Renova (2017) discorre:

Em comparação com os outros municípios do estado, Linhares se destaca, economicamente, com os seus diversos segmentos, abrangendo uma forte base industrial, em especial, para o setor moveleiro, consolidando-se como um dos mais influentes pólos do país. No mais, apresentam localização estratégica e com uma oferta que permite alcançar maiores investimentos produtiva, sem contar que a cidade obtém incentivos e benefícios fiscais da Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste (SUDENE), com a redução da arrecadação do imposto de renda da organização.

Nesse contexto, Lorenzoni (2016) discorre que Linhares passou por um intenso processo de industrialização após ter pertencido à área de beneficiamento da SUDENE em 1998. Com a ampliação do polo moveleiro, da indústria metalmeccânica e da agroindústria, a cidade consolidou uma economia dinâmica. Dessa forma, Linhares atraiu diversas indústrias de grande renome, tanto nacional quanto internacional, para seu território, obtendo não apenas incentivos e benefícios fiscais, mas também aderindo às novas tendências tecnológicas que surgem no mercado, com a intenção de promover a evolução da região.

Lorenzoni, (2016) diz ainda que:

Através da integração surgiu novas concepções de progressos para Linhares, visto que, entre os municípios que se beneficia dos incentivos da SUDENE, cortada pela BR-101, Linhares se propicia da logística estratégica estando próximo aos grandes centros de distribuições, como o Rio de Janeiro e São Paulo, além disso, se encontra cerca de 100 km do aeroporto de

Vitória e dos primordiais portos do estado, favorecendo o acesso aos mercados externos.

Linhares é uma região próspera e dinâmica, com uma logística otimizada, que conquista vantagem competitiva tanto no mercado interno quanto no externo. Através de sua logística privilegiada e dos incentivos fiscais, a cidade se destaca como um importante centro industrial, além de ser relevante no agronegócio e no comércio, facilitando a distribuição de produtos para o mercado em geral.

De acordo com dados da Prefeitura Municipal de Linhares, “o município destaca-se ainda como grande produtor de petróleo e gás natural. As jazidas exploradas pela Petrobras em território linharensense colocam o município na vanguarda do setor energético natural [...]”. Assim, com a exploração de petróleo e gás em seu solo, a cidade se beneficia de grandes investimentos em infraestrutura, resultando na atração de várias organizações e alterando positivamente a economia local.

Conhecida como “a cidade das águas”, Linhares possui um extenso litoral e é cortada pelo Rio Doce, que deságua em seu território. Conforme destaca a Gazeta (2021):

Ao observarem mapas ou estradas, os visitantes percebem o desenvolvimento da cidade em entorno das águas. Através do amplo Rio Doce e da vasta área litorânea, a cidade se expande. Ademais, com a exploração das serras, por meio de trilhas, revela cachoeiras que as embelezam [...].

Com essa abundância de recursos naturais e uma rica diversidade de biomas, como a Mata Atlântica e as restingas, Linhares atrai diversos turistas em busca de descanso em um ambiente natural e familiar. Os visitantes podem desfrutar de trilhas ecológicas, pesca esportiva e banhos nas praias, além de atrair pesquisadores interessados em explorar a esplêndida biodiversidade da região norte.

2.2. A indústria do mamão em Linhares

Linhares conquistou reconhecimento como a capital de exportação de mamão no Brasil, graças aos seus processos produtivos tecnologicamente avançados e à sua adaptação às demandas do mercado internacional. No entanto, é importante ressaltar que, apesar de ser o principal exportador, o município ocupa a segunda posição na produção de mamão, com o município de Pinheiros-ES liderando esse segmento.

De acordo com o Governo do Espírito Santo (2013), o mamão papaya é um dos principais destaques do estado, colocando-o em segundo lugar na geração de renda do setor e estabelecendo Linhares como o maior exportador de mamão do país. Assim, é possível observar que Linhares, juntamente com o Estado, está ganhando força, caminhando lado a lado na geração de renda para o setor, abrindo espaço para a inovação e se destacando no cenário nacional e internacional.

A indústria mamoeira é composta por empreendedores que buscam constantemente a evolução, procurando novos meios de se sobressair em relação aos concorrentes. Eles acreditam na pesquisa científica e investem em ramos tecnológicos com o propósito de não apenas aumentar o nível de qualidade do mamão, mas também de distribuí-lo em várias partes do mundo, como Estados Unidos e Europa, que possuem exigências mais rigorosas. Para Martins et al. (2008), citado por Oliveira; Filho et al. (2021, p. 19), os produtores têm um alto nível tecnológico e uma capacidade empresarial instalada, com o objetivo de aumentar a produtividade do país e elevar o padrão de qualidade da fruta para garantir uma ampla aceitação no mercado interno e externo. Dessa forma, é possível analisar que os produtores estão sempre se capacitando, com um olhar crítico que permite a criação de estratégias e novas rotas para o crescimento do mercado.

O município de Linhares abriga a sede da Associação Brasileira dos Produtores e Exportadores de Mamão (Brapex), composta por um grupo de entidades e produtores reconhecidos nacional e internacionalmente por suas práticas de desenvolvimento e inovação tecnológicas voltadas para a expansão dos mercados externos. Santos (2007) destaca que o município abriga instituições que atuam no ensino, na pesquisa científica e na assistência técnica, além de

organizações que oferecem apoio financeiro e geral aos produtores, visando melhorar a qualidade dos produtos e incentivando a expansão da produção para exportação.

2.3. O transporte tradicional rodoviário de mamão versus o transporte aéreo

O transporte é um elemento crucial para as organizações dentro do ciclo logístico, uma vez que o custo do transporte representa a maior parte da cadeia logística. Hara (2013, p. 53) afirma que:

O transporte é fundamental para a logística de muitas empresas, absorvendo-se, em média, cerca de 30 e 70% dos custos totais do ciclo logístico. Além disso, Hara comenta que com essas estimativas podemos notar a grande importância dos elos logísticos de produção da agroindústria como elemento agregador de valores na cadeia e de como poderia haver melhorias no comércio externo do Brasil [...].

Como já foi afirmado, o transporte exerce um impacto significativo nos custos logísticos de uma empresa, representando uma parte considerável dos custos totais dos produtos. Além disso, a agroindústria também é afetada por esse cenário. Nesse contexto, o governo brasileiro poderia melhorar a infraestrutura dos modais, especialmente o aéreo, que possui uma maior demanda comercial para o exterior.

No Brasil, o modal mais utilizado é o rodoviário, pois existe uma extensa rede de rodovias que atravessa o país de ponta a ponta (do norte ao sul). Dessa forma, isso se torna vantajoso para as empresas, pois possibilita rotas curtas e ágeis. Segundo Ballou (1993, p. 127):

O transporte rodoviário tem como finalidade transportar cargas em rotas de curta distância. As vantagens do uso do caminhão são: - O serviço porta a porta, não precisando fazer o carregamento ou descarga, como o

modal aéreo faz; - A frequência e disponibilidade dos serviços e sua rapidez e – Conveniência no transporte porta a porta.

Dessa maneira, o transporte rodoviário é viável para aquelas organizações que oferecem produtos acabados ou semiacabados em distâncias curtas, entregando a carga diretamente ao cliente com certa frequência e rapidez.

Entretanto, o modal rodoviário apresenta alguns pontos negativos que podem prejudicar as empresas que dependem dele. Por exemplo, os caminhões têm limitações em relação à capacidade de transporte de cargas, o que pode resultar em múltiplos fretes frequentes. Além disso, há a má condição das rodovias, os roubos de cargas ou até mesmo de veículos, e as manifestações, que podem levar à perda de tempo devido à parada nas estradas. Segundo Alves (2019):

[...] Ao se transportar as cargas o transporte sofre por diversos fatores que durante o trajeto ocasionam perdas indesejadas para a empresa como congestionamento nas estradas, fazendo com que perca tempo, a precária condição das rodovias, sendo que terá uma depreciação do veículo com mais rapidez, e a falta de segurança nas estradas, visto que o caminhoneiro está propício a sofrer um roubo tanto do veículo quanto da mercadoria [...].

Dessa forma, o transporte rodoviário apresenta diversas desvantagens que geram prejuízos para a empresa, impactando o custo total da mercadoria, o qual chega ao consumidor final com um valor elevado.

Além dos fatores mencionados anteriormente, Gomes (2004, p. 72) observa que a maioria dos caminhões, ao realizar suas viagens para entregar as cargas, retorna vazia ou parcialmente carregada em determinados períodos, com maior frequência [...]. Portanto, as empresas que dependem dos caminhões para atender à cadeia logística devem adotar medidas e estratégias que minimizem ao máximo o desperdício de tempo durante as viagens, evitando que os caminhões voltem vazios.

O modal aéreo possui como principal vantagem a sua velocidade, mesmo apresentando um custo mais elevado em comparação com outros modais. Além disso, com a transformação tecnológica e a crescente demanda por produtos, as empresas estão buscando diversificar-se para competir no mercado.

Ademais, esse modal é utilizado para transportar mercadorias de alto valor que poderiam ser alvo de roubo se fossem transportadas pelo modal rodoviário. Segundo McCarthy e Perreault (1997), conforme citado por Hara (2013, p. 68), “o uso de avião pode ajudar uma empresa a reduzir os custos de estocagem e manipulação, estragos, roubos e avarias. Embora o custo de transporte de cargas possa ser mais elevado, o custo total de distribuição pode ser menor.” Portanto, apesar do transporte aéreo ter um frete elevado, ele oferece mais segurança, uma vez que é difícil roubar a mercadoria enquanto está em voo. Assim, a empresa se beneficia com a redução dos custos de estocagem, embalagens e do número de trabalhadores envolvidos na manipulação das cargas.

Segundo Ballou (1993, p.129),

[...] O serviço aéreo é disponibilizado em uns sete tipos, como: (1) Rotas-tronco domésticos regulares- que transportam tanto passageiros (preferencial) quanto cargas; (2) Linhas somente cargueiras- que é voltado exclusivamente para transportar cargas; (3) Rotas locais- que operam nas principais linhas e pequenas regiões, transportando passageiro e cargas; (4) Rotas suplementares (charters) – tem operação como a linha-tronco comercial de público e cargas, mas não é regular; (5) Táxi aéreo – operam rotas em regiões locais e grandes aeroportos em que o serviço é voltado aos públicos e mercadorias; (6) Rotas regionais- que tem finalidade de preencher rotas em que as companhias domésticas não operam; (7) Internacionais- tem a finalidade de transportar passageiros e cargas.

Desse modo, podemos analisar que o serviço oferecido pelas companhias aéreas é de inteira importância para o desenvolvimento regional e do país com o intuito de melhorar a variabilidade do tempo de entrega das mercadorias e para que os passageiros possam chegar aos seus destinos rapidamente.

2.4. O aeroporto de Linhares/ES

O aeroporto regional de Linhares – Antônio Edson Azevedo Lima – Está localizado a 142 km da capital de Vitória – ES pela rodovia BR 101. Situado na região norte no município de Linhares, encontra-se a 2,5 km do centro urbano, além de ter uma localização acessível por vias pavimentadas em ótimas condições (PAEES, 2000).

O aeroporto de Linhares é público, delegada pelo estado do Espírito Santo junto com o Ministério de Portos e Aeroportos, conforme informa no convênio N° 08/2023 apresentado pelo Ministério de Portos e Aeroportos – Secretária Nacional de Aviação Civil. Além disso, o aeroporto é administrado pela INFRAERO - Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - no qual é uma organização pública especializada em operar os principais aeroportos. (SETUR, 2023).

De acordo com a Secretaria de Estado do Turismo – SETUR – (2023), o aeroporto regional de Linhares recebeu investimentos do Estado para operacionalização, modernizando e expandindo com o viés de investir no desenvolvimento sustentável de toda a região. Com isso, os investimentos recebidos são de inteira importância, visto que, o aeroporto proporcionará uma rota em curta distância, atrairá novos investimentos e turistas para a região, e conseqüentemente, desenvolvendo a economia local, além de proporcionar a mobilidade dos cidadãos.

Os produtores compartilham suas expectativas sobre como o novo aeroporto afetará a competitividade dos produtores de mamão de Linhares em relação a outras regiões produtoras. Para Carolino (2005),

O agronegócio vem ganhando status e reconhecimento no processo em desenvolver o setor rural,

acrescentando mais valor à produção, multiplicando a renda e o número de contratação, fazendo a economia da região girar com o propósito de fortalecer os mercados e polos de desenvolvimento local.

Portanto, o agronegócio é crucial para a evolução econômica gerando empregos e rendas de modo que cresça e viabilize a região, também, com a chegada do aeroporto em Linhares, o município será uma vitrine aos investidores, havendo maior competitividade e demanda tanto para o setor rural quanto as indústrias em geral e ao turismo.

Os produtores são guerreiros, inovadores, que buscam não somente aumentar a rentabilidade, mas também expandir a estrutura agrícola e ampliar a demanda ao exterior. Segundo o Governo do Espírito Santo (2013),

Atualmente a cultura mamoeiro capixaba tem maiores índices de produtividade do Brasil, com a produção em torno de 80 toneladas por hectare, estando distribuídas em onze municípios do Norte do estado, visto que, Linhares é o maior exportador do fruto, responsável por 70% das vendas brasileiras ao exterior.

Além disso, o empresário rural está cada vez mais se capacitando, buscando conhecimento, habilidade para se atualizar em cada detalhe das mudanças do mercado. Carolino (2005) comenta que um empresário precisa ter um olhar estratégico para sua empresa com disposição de está a frete dos elos da cadeia comercial, além de ter uma boa informação e tecnologia em mãos para atender o mercado exigente. Portanto, o produtor rural tem que ter uma visão ampla ao seu setor com o viés de competir no mercado, seja interno ou externo, estando atentos as oportunidades que surge ao seu redor de modo que aumenta a sua demanda.

2.5. Instituição Frutmel Frutas

A empresa Frutmel Frutas, situada na região norte do estado do Espírito Santo, às margens da BR-101, em Sooretama, a 24 km de Linhares, tem como

principal ramo a produção e comercialização de mamão com variedades distintas, como Golden, Aliança e Formosa. Além disso, a empresa produz outros tipos de produtos, como café, coco e pimenta.

De acordo com a Instituição Produtores do Bem, no qual a empresa Frutmel Frutas faz parte como uma das integrantes, discorre que 70% da produção cultivado pela organização abastecem o comércio interno e 30% o comércio externo, como América do Norte, Europa e Mercosul.

Reconhecida no Brasil como um dos importantes centros produtivos de mamão, a organização Frutmel Frutas tem como intuito produzir mamão da mais alta qualidade, objetivando atender os mercados que estão cada vez mais exigentes, contudo para isso acontecer a fruta passa por um rigoroso processo, tanto no manejo do cultivo, quanto na seleção e a preparação para ser transportada até chegar à mesa do consumidor. Ademais, a empresa está sempre em busca das novas tendências tecnológicas que surgem no mercado, buscando elevar o padrão do mamão por meio de estudos, pesquisas e investimentos para atender as exigências dos clientes (FRUTMEL FRUTAS, 2019).

3. METODOLOGIA

Este presente artigo é uma pesquisa de natureza exploratória, realizaremos um estudo de caso com a empresa Frutmel Frutas, que está segmentado no mercado interno e externo, utilizando a ferramenta de entrevista para a obtenção dos resultados e com consultas bibliográficas, como o Google Acadêmico, de modo que entrelace as ideias.

De acordo com Gil (2008, p. 57), O estudo de caso caracteriza-se em uma investigação profunda e detalhada de um indivíduo ou de poucos grupos permitindo um conhecimento amplo e preciso, sendo praticamente irrealizável através de outros tipos de delineamentos considerados. Em comparação, o estudo de caso é um estudo experimental investigando um fenômeno atual dentro do contexto de realidade, quando os limites entre os acontecimentos e contexto não são definidos claramente, sendo utilizadas diversas fontes de evidências (YIN, 2005, p.32 apud GIL 2008, p. 58). Dessa maneira, utilizaremos o estudo de caso pelo motivo desse delineamento de pesquisa proporcionar uma exploração mais

precisa do contexto da realidade permitindo uma ampliação do conhecimento do objeto pesquisado.

O artigo possui uma abordagem qualitativa, a qual busca compreender o impacto do aeroporto de Linhares na visão do produtor de mamão de forma que transpassa o resultado em conceitos e ideias.

Para Triviños (1987) apud Oliveira (2011),

A abordagem qualitativa emprenha-se em uma análise mais intenso dos dados, visando capturar o significado dos fenômenos dentro do contexto específico. O uso da pesquisa qualitativa busca captar não somente a aparência do fenômeno, mas também suas essências.

Dessa maneira, com a abordagem qualitativa busca-se capturar o conhecimento e experiência da empresa Frutmel Frutas adquirido ao longo da sua jornada com o viés de enriquecer os dados coletados, além de entender com mais profundidade a importância do aeroporto na região para o produtor de mamão.

Em relação à utilização da ferramenta de entrevista, Patton (1990) apud Nogueira (2004) discorre que, a entrevista possibilita o acesso a dados os quais são de difícil obtenção através da observação direta. O referido tem como proposta fazer com que o pesquisador se coloque dentro da percepção do entrevistado. Neste contexto, a utilização da ferramenta de entrevista será de inteira importância pelo motivo do pesquisador captar não apenas as coletas de dados junto ao entrevistado, mas também capturar informações do produtor de mamão mediante as experiências vividas ao longo dos anos podendo agregar na obtenção dos resultados. A escolha da empresa tem como motivo, por ser de fácil acesso e por ter pessoas próximas que trabalham na organização.

Para complementar os resultados extraídos mediante as ferramentas utilizadas busca-se apoio e o embasamento em consultas bibliográficas com o intuito de entrelaçar os dados coletados que já foram solucionados buscando então soluções inovadoras (LAKATOS & MARCONI 2001 apud OLIVEIRA 2011).

Segundo Demo (1985, p.19), a metodologia tem como finalidade investigar uma situação que ocorre na sociedade por meio de ferramentas com

métodos a serem utilizados e aplicados. “Trata das formas de se fazer ciência.” Portanto, isto significa que a metodologia é a arte de se fazer ciência, é ter um olhar crítico para a sociedade e buscar solucionar os problemas através de métodos e ferramentas adequadas.

4. RESULTADOS E DISCUSSÃO

Nos resultados do estudo, Augusto, diretor da empresa Frutmel, aborda as expectativas relacionadas à operação do aeroporto, os desafios enfrentados no escoamento da produção e as oportunidades que surgem com o modal aéreo para a exportação de produtos perecíveis. A conversa também destaca os gargalos da logística rodoviária e os ajustes necessários para o transporte aéreo se tornar plenamente funcional e competitivo.

Quais são as expectativas sobre o novo aeroporto em Linhares, e os impactos na indústria da produção mamoeiro na região?

Augusto, um dos diretores da empresa Frutmel Frutas, diz que o aeroporto de Linhares era aguardado com grande expectativa, sendo já sonhado e desenhado há anos na cidade do norte do Espírito Santo, com o intuito de não somente beneficiar aos empreendedores que utilizam para transportar as cargas, mas também para os passageiros, dado que 40% das pessoas que desembarcam no aeroporto de Vitória têm como destino o norte do estado.

Em relação aos impactos, Augusto (Frutmel Frutas) comenta que, o aeroporto terá uma total viabilidade e importância significativa em relação ao estado, facilitará nas negociações com os clientes que vêm de fora, em virtude de que muitos investidores deixam de vir em razão da logística tendo de embarcar em São Paulo para Vitória com o destino Linhares que terá que viajar mais três horas de carro.

Silverio (2018) argumenta que, a viabilidade de se ter um aeroporto estando perto de Linhares influenciará não somente aos custos do frete, mas também nos custos total do produto, elevando a competitividade no mercado externo perante aos maiores concorrentes como México e Peru [...].

Na visão do Augusto (Frutmel Frutas), aeroporto de Linhares atrairá uma competitividade muito grande, havendo mais agilidade para o escoamento logístico, ganhando tempo de modo que chegue ao cliente com mais frescor.

Conclui-se que, o aeroporto de Linhares influenciará positivamente no setor da agroindústria do município e regiões, de modo que viabilize nas negociações com investidores, possibilitando o aumento de novos clientes para a exportação, e elevando a competitividade com o mercado interno e externo, também, fazendo com que gire a economia da cidade, gerando mais empregos e rendas para os cidadãos.

Em comparação com o transporte rodoviário que é a principal forma de escoar a produção, o modal aéreo terá vantagens em termos de rapidez e eficiência?

Para Augusto (Frutmel Frutas), o transporte aéreo tem como vantagem a sua velocidade, sendo que é mais valioso, e mais eficaz para transportar os mamões, visto que o mamão é uma fruta extremamente perecível. Contudo, o transporte aéreo está focado na exportação uma vez que transportar dentro do Brasil não terá viabilidade econômica já que o custo do frete aéreo é muito elevado.

Portanto, tendo o modal aéreo no município de Linhares terá uma alta viabilidade logística para o transporte de mamão, facilitando o escoamento da carga em razão de que a produção da fruta estar em torno da cidade, possibilitando que a fruta chegue ao consumidor final mais viçosa e fresca, satisfazendo o desejo do cliente.

Quais são os gargalos enfrentados pela indústria em termos de qualidade e tempo em relação ao transporte rodoviário?

Augusto (Frutmel Frutas) comenta que, a empresa já enfrentaram muitas perdas de mamão com o transporte rodoviário, principalmente, quando dependiam de transporte de terceiros para escoar a produção, em razão de não existir a sua própria logística, ficando a mercê de profissionais terceirizados em que a maioria eram descompromissados, os veículos e equipamentos não eram adequados, com o risco de ter grandes perdas da carga.

Dessa forma, com os resultados obtidos, o transporte logístico é crucial para o sucesso de uma empresa que tem como objetivo aumentar a demanda e satisfazer o consumidor final, também, a escolha do modal deve estar alinhada às propriedades da carga de modo que diminua as perdas dos produtos. Com relação à fruticultura, em especial o mamão que é mais delicado, o caminhão que os transportam deve ser todo preparado, equipado, com cabine de refrigeração para conservar o tempo de durabilidade do fruto, fazendo com que chegue ao cliente preservado, viçoso e fresco.

Considerando os custos associados ao transporte aéreo de mamão em comparação com o transporte rodoviário, é viável transportar por via aérea?

De acordo com Augusto (Frutmel Frutas), considerando o custo aéreo, o transporte se justifica para a exportação, para o mercado interno não é viável.

Para Oliveira, Filho et al. (2021, p.364), por mais que os custos do frete ao mercado internacional sejam elevados, hoje em dia o modal aéreo é o mais utilizado para a exportação de frutas perecíveis, especialmente as que são produzidos na Bahia e Espírito Santo.

Em paralelo, Heleno (2017) apud Silverio (2018) comenta que,

Algumas empresas contratam transporte de terceiros para transportar a produção de frutas, integrada por caminhões refrigerados para adequar a temperatura até o destino. Em paralelo, Silverio comenta que a maior parte das frutas são despachadas pelo modal aéreo, devido aos custos que a via aérea tem ao importador, entretanto, por mais que o custo do modal aéreo seja elevado, este é o mais veloz, sendo ideal para frutas que têm uma alta perecibilidade.

Portanto, o transporte aéreo é mais vantajoso para exportação em virtude da sua velocidade e rapidez para fins de produtos perecíveis, aumentará a durabilidade da fruta para o mercado final, mesmo que o custo do frete seja mais

elevado em comparação ao rodoviário. Entretanto, o modal aéreo não é viável para atender o mercado interno devido aos seus custos.

O novo aeroporto facilitará nas negociações com novos mercados e a facilidade de acesso aos mercados distantes?

Augusto (Frutmel Frutas) diz que, inquestionavelmente, havendo o escoamento da logística no aeroporto em Linhares, abrirá novos mercados, mais disponibilidade, uma agilidade muito ampla para a empresa. Analogamente comparando, gastaremos até o aeroporto 30 minutos em comparação com os outros aeroportos. Para exemplificarmos, o aeroporto de Guarulhos – SP, em que gastam 12 horas de viagem até o destino com o caminhão. Com esse mesmo viés, a empresa ganhará tempo, diminuindo o custo ao transportar a carga com o aeroporto estando perto.

Segundo Oliveira; Filho et al. (2021, p.23), a logística do transporte mamoeiro de Linhares é feita pelo modal rodoviário até aos aeroportos do Rio de Janeiro onde percorrem 650 km e São Paulo percorrendo 1.000 km. Se o percurso fosse feito até o aeroporto de Vitória, ES, a distância seria em média 150 km.

Diante deste cenário, a logística aérea estando em Linhares será fundamental para a redução do tempo das viagens e aumento da durabilidade do produto, visto que, os transportadores gastam em média 12 horas transportando a carga até os principais centros de distribuições (São Paulo e Rio de Janeiro), e gastando o mesmo tempo para retornar sem contar os imprevistos que ocorrem nas estradas. Além disso, com o modal aéreo estando perto, a empresa reduzirá os gastos com manutenções frequentes, depreciações dos veículos, gastos com combustíveis, de modo que influenciará na redução no custo total do mamão.

Em relação à infraestrutura de apoio ao transporte aéreo de produtos perecíveis, quais desafios precisam ser superados?

Augusto (Frutmel Frutas), em geral os aeroportos não têm uma boa infraestrutura para atender adequadamente as frutas perecíveis, exemplo, a falta das câmaras frias, a parte do manuseio da carga, visto que ao deslocar as frutas até o avião para fazer o processo do carregamento da carga, é puxada entre 4 a 5

horas antes de o voo sair, lembrando que 90% dos mamões são transportadas em voo de passageiros.

Com o novo aeroporto em Linhares, o governo deverá traçar estratégias e projetos para adequar a infraestrutura do aeroporto com o propósito de atender os produtos perecíveis, equipando-o com câmara fria, que tenha maior capacidade de armazenamento, incentivos com o objetivo de agilizar os processos de liberação das cargas, e equipamentos modernos para o manuseio das frutas no processo do carregamento no avião.

O produtor planeja explorar o modal aéreo para escoar a produção, assim que o novo aeroporto estiver funcionando e quais fatores que influenciarão a decisão?

Augusto (Frutmel Frutas) comenta que, com o aeroporto na região, a empresa terá de preocupação, toda a infraestrutura que é necessária, desde a alfandegária, receita federal, polícia federal, tudo que exige exportação de mamão, mas assim que estiver pronto toda a estrutura os produtores terá o total interesse em explorar – lo, dado que cerca de dois meses vivenciaram a liberação para transportar as cargas de produtos perecíveis pelo aeroporto de Vitória que só foi possível a um voo que estar vindo com importação que viabilizou o escoamento do mamão.

Portanto, por mais que o aeroporto esteja em funcionamento, os produtores terão que esperar mais um tempo para escoar a produção, dado que há todos os trâmites envolvidos desde a liberação alfandegária até a viabilidade econômica em relação às companhias aéreas, mesmo que os processos burocráticos possam demorar, o aeroporto de Vitória começou a operar com o transporte de cargas para os mercados internacionais, viabilizando os produtores que necessitam escoar a produção ao mercado externo.

5. CONCLUSÃO

Com o novo aeroporto em Linhares, a cidade se desenvolverá economicamente, beneficiando os cidadãos em geração de empregos e rendas, abrindo portas de novos mercados, sendo a vitrine para o turismo e aos investidores.

Em relação à fruticultura, Linhares é a região que mais se destaca em termos de qualidade, em que busca se inovar nas tecnologias no setor rural e sempre acreditando nas pesquisas científicas, seja pelo mamão no qual é o maior exportador do Brasil e seja pelo cacau que é prestigiado pelo mundo. Com isso, tendo o modal aéreo no município a demanda do setor da fruticultura aumentará, sobre tudo, sendo benéfico para os produtores de mamão que necessitam escoar a carga com certa agilidade a fim de atender as exigências dos clientes.

Ademais, com a nova infraestrutura, influenciará não somente Linhares, mas também todas as regiões que estão entorno da cidade, elevando a competitividade e a demanda para setor rural e empresas em geral.

Por fim, conclui-se que a infraestrutura aeroportuária, impactará toda a cadeia logística da cidade, visto que era aguardado com grande expectativa pelos empresários. Agora em diante, o governo junto com o estado, devem-se estar a frente do futuro, traçando novos projetos, redesenhando novas infraestruturas para agregar o elo logístico de Linhares, de modo que amplie a competitividade e impulsionem o desenvolvimento econômico local.

5. REFERÊNCIAS

ALVES, Marcelo Romell Nunes. Potencialidades e desafios de um aeroporto para transporte aéreo de carga na mesorregião oeste potiguar. 2019. Monografia (graduação) - Universidade Federal Rural do Semi-árido. Mossoró, 2019. Disponível em: <https://repositorio.ufersa.edu.br/handle/prefix/3597>. Acesso em: 20 ago. 2023.

BALLOU, Ronald H. Logística empresarial: transporte, administração de materiais e distribuição física/ Ronald H Ballou; tradução Hugo T.Y. Yoshizaki. – São Paulo: Atlas, 1993.

CAROLINO, Jaqueline. Um estudo econômico da logística de transporte para a exportação de água de coco verde. 2005. Dissertação (mestrado) – Universidade Federal do estado do Espírito Santo. Vitória. 2005. Disponível em: https://sappg.ufes.br/tese_drupal/nometese_284_Jaqueline%20Carolino.pdf.

Acesso em: 27 de Set. 2023.

CONSULIN, Ricardo Fernandes. Uma nova estratégia para concessão de aeroportos regionais no Brasil. 2020. Dissertação de Mestrado. Universidade Federal de Pernambuco. Recife, 2020. Disponível em: <https://repositorio.ufpe.br/bitstream/123456789/37658/1/DISSERTA%c3%87%c3%83O%20Ricardo%20Fernandes%20Consulin.pdf>. Acesso em: 19 ago. 2023.

DEMO, Pedro, 1941- Introdução à metodologia da ciência, Pedro Demo. – 2 ed. – São Paulo: Atras, 1985.

FUNDAÇÃO RENOVA. Diagnóstico do turismo, cultura, esporte e lazer. Linhares. Futura. 2017. Disponível em: https://www.fundacaorenova.org/wp-content/uploads/2021/07/Linhares_ES.pdf. Acesso em: 21 de Out. de 2024.

GAZETA, Estúdio. Especial Linhares 221 anos. História que traz orgulho de ser linhareense – Município do Norte capixaba é força determinante para a economia de todo o Espírito Santo. A gazeta, Vitória, ano 2021, p.13, 24 ago. 2021. Disponível em: <https://www.agazeta.com.br/es/cotidiano/linhares-faz-221-anos-com-revista-especial-em-a-gazeta-0821>. Acesso em 26 ago. 2023.

GIL, Antonio Carlos. Métodos e técnicas de pesquisa social/ Antonio Carlos Gil - 6. Ed- São Paulo: Atlas, 2008.

GOMES, Carlos Francisco Simões. Gestão da cadeia de suprimentos integrada à tecnologia da informação / Carlos Francisco Simões Gomes & Priscilla Cristina Cabral Ribeiro. – São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2004.

GOVERNO DO ESPÍRIO SANTO. Volume 13. Nota técnica: Inserção Competitiva e as Cadeias Produtivas do Espírito Santo. 2013. Disponível em: https://planometropolitano.es.gov.br/Media/comdevit/Refer%C3%AAsncias/ES2030_Volume%2013.pdf. Acesso em: 27 de Set 2023.

HARA, Celso Minoru. Logística: armazenagem, distribuição e trade marketing/ Celso Minoru Hara. – Campinas, SP: Editora Alínea, 2013. 5ª Edição.

IBGE. Censo demográfico de 2022. Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística. Linhares. 2022. Disponível em:

<https://cidades.ibge.gov.br/brasil/es/linhares/panorama>. Acesso em 13 de Outubro de 2024.

INCAPER. Programa de Assistência Técnica e Extensão Rural Proater 2020-2023 Linhares. 2020. Instituto Capixaba de Pesquisa assistência Técnica e extensão Rural (Incaper). Disponível em: <https://incaper.es.gov.br/media/incaper/proater/municipios/Linhares.pdf>. Acesso em 13 de Outubro de 2024.

INSTITUCIONAL FRUTMEL FRUTAS 2019. Frutmel Frutas. **Youtube**. 28 de mar. de 2019. 3min5s. Disponível em: <https://www.youtube.com/watch?v=ePeDv5gCFPo>. Acesso em: 05 de Jan. de 2025.

LORENZONI, Nadia. Loteamento de acesso controlado e a sustentabilidade socioambiental em Linhares/ES. 2016. Dissertação (Mestrado). Faculdade Vale do Cricaré. São Mateus/ES. Disponível em: <https://biblioteca.incaper.es.gov.br/digital/handle/123456789/3044>. Acesso em 22 de Out. de 2024.

MINISTÉRIO DE PORTOS E AEROPORTOS. Secretaria Nacional de aviação Civil. Convênio de Delegação Nº 08/2023. 2023. Disponível em: <https://www.gov.br/portos-e-aeroportos/pt-br/assuntos/transporte-aereo/outorgas-aerodromo/arquivos/tclinhares.pdf>. Acesso em: 07 de Dez. de 2024.

NOGUEIRA-MARTINS, Maria Cezira Fantini; BÓGUS, Cláudia Maria. Considerações sobre a metodologia qualitativa como recurso para o estudo das ações de humanização em saúde. Saúde e sociedade, 2004. Disponível em: <https://www.scielosp.org/pdf/sausoc/2004.v13n3/44-57/pt>. Acesso em: 04 de Dez. de 2024.

OLIVEIRA, Arlene Maria Gomes; Filho, Paulo Ernesto Meissner et al. Acultura do mamoeiro. 2021. Embrapa. Brasília. 2021. Disponível em: <https://www.embrapa.br/busca-de-publicacoes/-/publicacao/1136356/a-cultura-do-mamoeiro>. Acesso em: 28 de Set. de 2023.

OLIVEIRA, Maxwell Ferreira de. Metodologia científica: um manual para a realização de pesquisas em Administração / Maxwell Ferreira de Oliveira. – Campus Catalão. Curso de Administração: Universidade Federal de Goiás UFG, 2011. Disponível em: https://files.cercomp.ufg.br/weby/up/567/o/Manual_de_metodologia_cientifica_-_Prof_Maxwell.pdf. Acesso em: 04 de Dez. de 2024.

PAEES (2000). Plano Aeroviário do Estado do Espírito Santo: 2001-2020. Governo de Estado do Espírito Santo – Secretaria de Estado de Transportes e Obras públicas - Departamento de Aviação Civil, Instituto de Aviação Civil, Brasil. Disponível em: <https://www.google.com/url?sa=i&url=https%3A%2F%2Fwww.gov.br%2Finfraestrutura%2Fpt-br%2Fcentrais-de-conteudo%2Fpaees-2000-pdf%2F%40%40download%2Ffile%2Fpaees-2000.pdf&psig=AOvVaw0HLzrOWhObFGpITk59MERC&ust=1733688840078000&source=images&cd=vfe&opi=89978449&ved=0CAQQn5wMahcKEwj4tLa1vJaKAxUAAAAHQAAAAAQBA>. Acesso em: 07. De Dez. 2024.

PREFEITURA MUNICIPAL DE LINHARES. Economia. Disponível em: <https://linhares.es.gov.br/economia/>. Acesso em: 21 de Out. de 2024.

PRODUTORES DO BEM. Um mundo saudável alimenta melhor. Nossos membros. Produtores do Bem. Disponível em: <https://produtoresdobem.com.br/>. Acesso em 04 de Jan. de 2025.

SANTOS, Fabio Lyrio. Efeito da abertura do mercado externo em Arranjos produtivos locais de base Agroindustrial: O caso dos produtores de mamão do Espírito Santo. 2007. Dissertação (Mestrado). Universidade Federal de São Carlos. São Carlos. 2007. Disponível em: <https://repositorio.ufscar.br/bitstream/handle/ufscar/3527/DissFLS.pdf?sequence=1&isAllowed=y>. Acesso em: 29 de Set. 2023.

SETUR, Secretaria de Estado do Turismo. Novo aeroporto regional de Linhares recebe com êxito os primeiros voos comerciais. 2023. Governo do Estado do

Espírito Santo. Disponível em: <https://setur.es.gov.br/Not%C3%ADcia/novo-aeroporto-regional-de-linhares-recebe-com-exito-os-primeiros-voos-comerciais#:~:text=Administrado%20pela%20Infraero%2C%20o%20Aeroporto,um%20moderno%20terminal%20de%20passageiros>. Acesso em: 07 de Dez. 2024.

SILVERIO, Audrey Marques et. al. Exportação de frutas perecíveis no Brasil via modal aéreo: Estudo multi caso do fluxo logístico do mamão papaia. 2018. Universidade Metodista de Piracicaba 2018. Disponível em: <https://even3.blob.core.windows.net/anais/85246.pdf>. Acesso em: 27 de Set. 2023.